



PfO Partnerschaft

## **Typische Themen bei der Neuausrichtung/Optimierung der Aufsichtsratsarbeit (Workshop-Themen nach Bedarf)**

### **1) Strategische Zielsetzung der AR- Arbeit**

Gemeinsames Bild der Wahrnehmung von Aufsicht und „Rat“. Klärung der Rolle und der Aufgaben des AR. Guter Umgang mit gesetzlichen Anforderungen, mit prägenden Erfahrungen in der Vergangenheit sowie mit aktuellen Herausforderungen.. Bedeutung von Corporate Governance-Kodex- Themen....

### **2) AR und Vorstand als Partner**

Klarheit über die unterschiedlichen Rollen von Vorstand und AR. Optimierung der Kommunikation und des vertrauensvollen Klimas, gegenseitiges Feedback und Wertschätzung. Umgang mit unterschiedlichen Sichtweisen zwischen AR und Vorstand.

### **3) Innere Organisation des Aufsichtsrats**

Größe und Struktur des AR, Zahl und Kompetenz der Ausschüsse. Gestaltung des Informationsflusses. Arbeitsverteilung im AR, Rolle des Stellvertreters. Schwerpunkte der Prüfungshandlungen. Zuständigkeit und Information an den AR bei Vertragsangelegenheiten des Vorstands....

### **4) Gestaltung der AR- Sitzungen**

Was sind die Kernthemen? Häufigkeit der Sitzungen. Vorbereitung und Nachbereitung, veränderte Anforderungen an die Berichte des Vorstands. Wann Sitzungen ohne den Vorstand? Sitzungen mit Schwerpunktthemen (z.B. Strategie). Optimierung der Prüfungsabschluss-Sitzungen. Umgang mit vertraulichen Materialien und Themen....

### **5) Kommunikation zwischen Aufsichtsrat und Anteilseignern**

Regeln für die Kommunikation und die Vertraulichkeit. Umgang mit Beschwerden über Vorstände . Optimierung der Hauptversammlung.

### **6) Der AR als Team**

Kommunikation innerhalb des AR, Umgang mit unterschiedlichen Sichtweisen zwischen Aufsichtsräten, klimafördernde Aktivitäten. Besonderheiten mitbestimmter Aufsichtsräte. Weiterentwicklung des AR (Weiterqualifizierung, Auswahlkriterien für „Neue“ ...) Erfahrungsaustausch mit anderen Aufsichtsräten, Klausurtagungen des AR